

Próxima parada: entrega innovadora de proyectos.

LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (P3)

Hoja informativa



La perspectiva P3

Con la aprobación de la Medida M, Metro se está embarcando en uno de los programas de inversión de transporte más grandes y ambiciosos de la nación. Siguiendo las indicaciones de las mejores y más innovadoras agencias de todo el país y del mundo, Metro está buscando nuevas formas de administrar estos proyectos y garantizar su rendimiento a largo plazo.



Metro

Estamos siendo creativos

Una de las estrategias que Metro está incorporando en nuestras herramientas para la entrega de proyectos es un concepto llamado Asociaciones Público-Privadas (Public-Private Partnerships, o P3 en inglés). La estrategia P3 de Metro implica un organismo público que se asocia con el sector privado en una parte o la totalidad de la planificación, el diseño, la construcción, el financiamiento, la operación y el mantenimiento de un proyecto. Cada socio contribuye con sus habilidades y activos más fuertes, y los posibles riesgos y recompensas del proyecto son compartidos.

Las asociaciones estrategias de P3 han sido comunes durante años a nivel internacional, aportando la experiencia, el ingenio y el rigor del sector privado para construir y gestionar infraestructuras públicas en todo el mundo. En varios casos, esto ha contribuido a la innovación de proyectos, el ahorro en los costos, un mejor rendimiento y una aceleración en el calendario de construcción. Metro está buscando estos mismos beneficios para el Condado de Los Angeles a través de nuestros proyectos planificados, para determinar si un P3 es la herramienta adecuada para realizar el trabajo.

Los beneficios de las asociaciones P3

Las asociaciones P3 toman muchas formas y pueden ofrecer una amplia gama de beneficios, que incluyen:

- > **Mayor creatividad y acceso a nuevas tecnologías o enfoques:** Las empresas privadas a menudo pueden introducir enfoques y tecnologías innovadoras y asumir el riesgo de su desempeño.
- > **Diseño y rendimiento mejorados de proyectos:** Las innovaciones del sector privado pueden reducir las operaciones de construcción y los costos del ciclo de vida y mantenimiento de los proyectos.
- > **Incentivos de rendimiento:** Mejor rendimiento del proyecto a través de la rendición de cuentas para el calendario de reuniones, las normas de rendimiento, la calidad del servicio, el estado de la buena reparación y otros requisitos, con sanciones por el incumplimiento de las normas.
- > **Aceleración del Proyecto:** Posible aceleración del proyecto a través de ideas innovadoras de financiamiento.
- > **Riesgo reducido para el sector público:** Transferencia de ciertos riesgos, como el calendario, el presupuesto y el desempeño al sector privado, que puede gestionarlos de una manera más eficiente y rentable.

¿Qué es una asociación público-privada (P3)?

Las Asociaciones Público-Privadas (P3) son colaboraciones entre una agencia pública y un socio privado para proporcionar un servicio público o una instalación donde compartir las habilidades y los activos de cada sector, así como las posibles dificultades y recompensas.

- > Una asociación P3 puede tomar muchas formas, y puede involucrar la participación privada en la planificación, diseño, construcción, finanzas, operación y mantenimiento de un proyecto, o una combinación de algunos o todos los componentes.
- > Los modelos de P3 pueden ofrecer a los contribuyentes más valor a través de tales riesgos compartidos y contratos basados en el desempeño.
- > Las P3 suelen ser acuerdos contractuales a largo plazo (que duran de 30 a 50 años) que implican pagos entre un organismo público y un socio privado.
- > Las P3 pueden permitir a un organismo público maximizar el valor al enfocarse en los aspectos en los que es mejor administrar y asociarse con el sector privado en áreas que presentan desafíos.

¿Cómo podría beneficiar a Metro una P3?

Las agencias como Metro utilizan los P3 para llevar sus proyectos adelante por varias razones. Alrededor de los Estados Unidos y de todo el mundo, las P3 han aportado la pericia, el ingenio y el rigor del sector privado a la construcción y el mantenimiento de infraestructuras públicas. Esto ha conducido a innovación, un ahorro en costos, un mejor rendimiento y a la aceleración de los proyectos.

¿Por qué Metro no utiliza las P3 para todos sus proyectos de gran importancia?

No todo proyecto es un buen candidato para una P3. Los mejores candidatos a una P3 son proyectos a gran escala, complicados, que llevan varios años y ofrecen desafíos significativos en materia operacional, así como de diseño, ingeniería y construcción. Este tipo de proyectos se pueden beneficiar más de compartir los riesgos y de realizar contratos en base a resultados o desempeño, tal como es el caso a menudo en las P3.

¿Cuál es el proceso empleado para seleccionar una P3?

Metro ha desarrollado un proceso de selección de dos fases para evaluar proyectos candidatos a una P3. Metro recibe varios de estos proyectos como sugerencia a través de nuestra Política de Propuestas No Solicitadas (Unsolicited Proposal Policy), que concede autorización a las firmas privadas para tomar la iniciativa al definir posibles P3. Metro trabaja con asesores técnicos, financieros y legales para desarrollar una evaluación detallada y exhaustiva de las propuestas para cada posible P3.

¿Las P3 son contratos de adjudicación directa?

No. Para un proyecto P3, Metro conduce una Solicitud de Propuestas (RFP en inglés) con requisitos definidos en lo relacionado a diseño, construcción, operaciones y mantenimiento. A continuación, dicha RFP se hace pública a través de un proceso competitivo de licitación. Las compañías privadas presentan propuestas que incluyen, entre otros factores, el menor gasto posible para Metro que igual sea un proyecto viable para el socio privado. Ya que responder a las RFP de las P3 consume tiempo y recursos de Metro y de los licitadores, muchos proyectos también pueden realizar, desde un principio, una Solicitud de Cotización (RFQ) a fin de reducir el número de candidatos, permaneciendo únicamente aquellos que estén realmente calificados para llevar a cabo el proyecto.

¿A largo plazo, las P3 le costarán más dinero a Metro?

El propósito de utilizar un contrato P3 es proporcionar el mayor valor posible a Metro, a nuestros clientes y a los contribuyentes y residentes del Condado de Los Angeles. Aunque algunos elementos de un contrato P3 pueden costar más que su equivalente realizado enteramente a nivel público (por ejemplo, costos financieros), Metro espera, en general, utilizar el dinero de los contribuyentes de una mejor manera. Metro no sabrá el costo real de una P3 en particular hasta tanto no se reciban propuestas de las firmas privadas licitando por ella, y Metro tiene la posibilidad de rechazar todas las propuestas, en caso que no aporten el valor esperado para su precio.

¿Cómo afectarán las Asociaciones Público-Privadas a los negocios pequeños y desfavorecidos?

Metro continuará asignando objetivos a Empresas Desfavorecidas (DBE en inglés) en proyectos financiados a nivel federal y a Pequeñas Empresas (SBE en inglés) en proyectos financiados en lo local, sin importar el método de construcción utilizado. Metro continuará buscando estrechas colaboraciones con firmas certificadas DBE/SBE con diversas competencias en todos sus proyectos y continuará supervisando el cumplimiento en todas sus adquisiciones. Se esperará que las firmas privadas que oferten en los proyectos de Metro realicen tareas de difusión, conexión y trabajo con la comunidad para estar más cerca del sector de las pequeñas empresas y las empresas desfavorecidas.

¿Cuáles son los desafíos de las P3?

El proceso de contratación de P3 puede ser más complicado que un contrato tradicional y requiere una definición detallada del proyecto y un esquema claro de la estructura, los estándares de rendimiento y los roles del proyecto, ampliando así las oportunidades y al mismo tiempo reduciendo los costos para Metro. Esto añade complejidad a los procesos de adquisición e implementación del proyecto. Sin embargo, esta tarea previa resulta clave para el éxito de las P3. Tenga presente que Metro ya tiene larga experiencia en la celebración de contratos con socios privados.

¿Si se utilizan las Asociaciones Público-Privadas, no se eliminarían los trabajos que Metro prometió que Measure M brindaría?

No. Sin importar cómo Metro lleve a cabo sus proyectos, siempre habrá oportunidades locales de trabajo. Las P3 necesitan recursos humanos de las agencias públicas para la administración y supervisión de la realización del proyecto.

Como cualquier proyecto público, toda P3 debe cumplir con los estándares laborales del condado y estatales, y debe regirse por todos los acuerdos laborales aplicables.

¿Es posible para una empresa privada desvincularse de un contrato?

Como en cualquier otro contrato, existe la posibilidad de que un socio de la P3 se desvincule. Sin embargo, Metro protegerá sus intereses a través del requerimiento de seguros y garantías que, en tal caso, brindarían a Metro los recursos necesarios para completar el proyecto. Si el contratista se desvincula durante el período operacional, Metro podrá solicitar ofertas para que un nuevo operador privado lleve a cabo el servicio.

¿Con las P3, Metro perderá el control de su sistema o sus tarifas?

No. Metro mantendrá la propiedad y la supervisión de todos sus activos e inversiones. Asimismo, Metro también mantendrá la supervisión de cada sección de sus políticas, incluyendo las de diseño, estructura tarifaria y estándares operacionales, y podrá incluir dichas secciones en el acuerdo con el socio privado.



Para obtener más información acerca de las Asociaciones Público-Privadas, visite metro.net/ppp.

¿Cómo encajan los P3 en la Medida M?

Metro está considerando las Asociaciones Público-Privadas para varios proyectos, y ha retenido los servicios de asesores técnicos, legales y financieros para evaluar los beneficios de la entrega de proyectos realizados a través de una P3. Para cualquier proyecto que tenga probables beneficios de P3, Metro llevará a cabo un proceso abierto y competitivo para seleccionar al socio privado o los socios que mejor apoyen los objetivos de Metro.

- > Metro puede elegir voluntariamente detener el proceso P3 en cualquier momento antes de la adjudicación del contrato si las propuestas no están en el mejor interés de Metro.
- > Metro mantiene el control y la supervisión de la construcción y las operaciones, incluyendo el establecimiento de normas de diseño y operaciones, tarifas, calendarios de construcción y la supervisión de la apariencia del proyecto.
- > Metro conserva la propiedad de todos los activos, sin venta o privatización de los activos existentes.
- > Metro se reserva el derecho de reducir los pagos y, en última instancia, de cancelar un acuerdo si el operador privado no cumple con sus funciones.
- > Metro, con la orientación de nuestros asesores de P3, creará un modelo financiero y desarrollará los requisitos para un acuerdo de P3.
- > El equipo de gestión de Metro supervisará el desempeño del contratista. Deben cumplirse las normas de rendimiento específicas; se pueden aplicar sanciones financieras cuando no se cumplen dichas normas.
- > Las P3 serán transparentes para los contribuyentes, los usuarios que usan la instalación, los usuarios del transporte público y los conductores de las autopistas, así como también los interesados en nuestras comunidades asociadas.



CONTÁCTENOS

 innovation@metro.net

 metro.net/oei